



Jaarverslag 2024

Ulebelt
Centrum voor natuur- en duurzaamheidseducatie en stadsboerderij



Verslag van het bestuur	3	Recreatie: evenementen en publieksactiviteiten	10	Horeca en verhuur	16
Doelstelling van de Ulebelt	3	Lentefeest	10	Horeca	16
Toekomstvisie van de Ulebelt	3	Kinderactiviteiten	10	Verhuur	16
Personele- en bestuurlijke organisatie	3	Kerstmarkt	10	Organisatie	17
Verdien capaciteit versterken	4	Het unieke Ulebelt terrein	10	Inleiding	17
Pensioenkwestie	4	De Tuinen & Terrein:	10	Interne organisatie	17
Financiën	4	Groenten, fruit en bloemen	10	Prestatieladder Socialer	17
Vooruitzichten	4	De speeltuinen	11	Ondernemen	17
		Wandelen en rusten	11	Contacten gemeente	17
				Vrijwilligers	17
Natuur- en duurzaamheidseducatie	6			Bestuur	17
Educatie bij de Ulebelt	6	Zorgboerderij en dagbesteding	12	Communicatie	18
Makelaarsfunctie	6	Zorg en welzijn	12	De Ulebelt in beeld en geluid	18
Natuurlijk wijzer	6	Kwaliteit laat je zien	12		
Boerderijlessen, imkerlessen en seizoenspad	6	Noorderbrug	12	Sponsoren en Vrienden	19
Gastlessen	7	Het Ulebelt Expertisecentrum	13	Rabo Club Support	19
Schooltuinen	7	Asbestactie in de Worp en	13	Kledingbeurs	19
Stages	7	Zandweerd	13	5hoekloop	19
Nacht van de nacht	7	Water en klimaat	13	Kerstdonatie Univé	19
		Zaailingen	14	Vrienden van de Ulebelt	19
Ecologische stadsboerderij Ulebelt	8	Groene Loper	14	Belastingvrij schenken	19
Huisvesting en terrein	8	Voedselcoöperaties en	14	Donaties	19
Dierenbestand	8	aanschuiftafels	14		
Konijnen en knaagdierenopvang	8	Lezingen en presentaties	15	Financiën	20
Voederwinning	9	Soortenmanagementplan	15		
Educatie	9			Bijlagen	21
				Baten en Lasten de Ulebelt 2024	21
				Overzicht activiteiten 2024	22

Doelstelling van de Ulebelt

De Ulebelt is een educatieve stadsboerderij met daarbij een zorgboerderij, horeca en natuurspeeltuinen in het hart van Deventer. Zij vervult sinds 1997 een belangrijke functie voor de hele gemeente Deventer op het gebied van natuur- en duurzaamheidseducatie. Daarnaast draagt de Ulebelt bij aan het realiseren van de duurzaamheidsdoelstellingen van Deventer d.m.v. diverse projecten. Op het 7 hectare grote terrein is een grote groep vrijwilligers en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt actief. Het is voor individuele bezoekers een inspirerende plek en heeft de potentie om ook voor bewoners en bedrijven die willen verduurzamen, een inspiratielocatie te zijn, o.a. als onderdeel van verduurzamingsprojecten die de Ulebelt uitvoert in opdracht van de gemeente, de provincie en diverse bedrijven. Al deze activiteiten versterken elkaar en hiermee verbindt, stimuleert en begeleidt de Ulebelt burgers en organisaties om een eigen bijdrage te leveren aan een duurzame leefomgeving en samenleving. De doelstelling is in de statuten als volgt verwoord: Stichting De Ulebelt heeft ten doel burgers en organisaties te stimuleren een eigen bijdrage te leveren aan een meer duurzame samenleving. De stichting tracht haar doel te bereiken door het bevorderen en exploiteren of doen exploiteren van activiteiten met betrekking tot de volgende domeinen: natuur en milieu en duurzaamheidseducatie, educatieve stadsboerderij, zorg- en arbeidsparticipatie, advisering vanuit het expertisecentrum en projectenbureau en , ten slotte: horeca en verhuur van ruimten en locaties, alsmede al hetgeen met vorenstaande in de ruimste zin verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Toekomstvisie van de Ulebelt

Met deze doelstelling wordt beoogd het



verdienmodel van De Ulebelt te versterken en te verbreden met naast de subsidie van de gemeente ook groeiende opbrengsten van de duurzaamheid projecten, de zorg activiteiten, horeca en winkel. Eind december 2023 is het concept uitvoeringsprogramma opgeleverd. Hierin staat beschreven welke activiteiten in 2023 zijn opgepakt in het verlengde van de SME adviezen. Het uitvoeringsprogramma vormt verder de basis voor de ambitiebegroting 2024 (naast de reguliere nul begroting 2024) waarin een extra jaarlijkse gemeente subsidie van € 55.000,- wordt aangevraagd respectievelijk voor de jaren 2024, 2025 en 2026. In het Uitvoeringsprogramma staan de volgende prioriteiten genoemd, mede aan de hand van het SME rapport dat in 2022 in opdracht van de gemeente is opgesteld.

1. Basis op Orde
2. Stabiele governance

3. Herijken en optimaliseren van aparte bedrijfsonderdelen passend binnen de Kadernota Vastgoed
4. Goede buurtvoorziening
5. Vastgoed en terrein op orde conform de Kadernota Vastgoed.

Personele -en bestuurlijke organisatie

Met ingang van 1 januari 2024 is Thea van Dartel benoemd tot nieuwe directeur van De Ulebelt. In het kader van Good Governance is het bestuur voornemens te transformeren naar een Raad van Toezicht. Bij het kantoor van Notarissen Smalbraak liggen nieuwe statuten en een directeur- en bestuursreglement gereed. Het bestuur heeft besloten dat de Raad van Toezicht zal worden samengesteld uit vijf leden met een evenwichtige portefeuille verdeling. Hierover heeft het bestuur zich laten adviseren door een extern adviseur. Er is een vacature voor een financieel expert. Aan de overgang naar een Raad van Toezicht bestuursmodel heeft het bestuur voorwaarden gesteld,





namelijk: definitieve oplossing van de pensioenkwestie met PFZW, daadwerkelijke invulling van vacature Financiën in het Bestuur, opvolging van Frank Galesloot als Controller. Na realisatie van deze voorwaarden zal de directeur worden benoemd tot directeur bestuurder en zal het bestuur op afstand de rol van toezichthouder gaan invullen.

We hebben in juli 2024 afscheid genomen van mevrouw B. Doornebosch als algemeen bestuurslid. Zij had de termijn van vier jaar volbracht. In december 2024 heeft de Penningmeester, Ans Schinkel, de invulling van haar functie beëindigd na een termijn van 4 jaar. Het bestuur heeft Ans bedankt voor haar inzet in de afgelopen jaren. Voor de opvolging van haar hebben in 2024 en voorjaar 2025 diverse gesprekken met kandidaten plaats gevonden. Dit heeft helaas nog niet tot de definitieve benoeming van een nieuwe penningmeester geleid. In december 2024 is wel Sigrid Schinkel in het bestuur benoemd. Met een arbeidsrechtelijke achtergrond vervult zij in het bestuur onder meer de portefeuille Personeel. Sigrid heeft tevens ervaring als toezichthouder. Het bestuur bestaat de heer C.C. Stal, mevrouw S. Schinkel, mevrouw J.T. Folkers (secretaris), de heer T.D. Geerdink (voorzitter). Het bestuur handelt conform de eisen van de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen. Het voltallige bestuur heeft medio juni 2024 wederom een zelfevaluatie uitgevoerd en hiervan verslag opgesteld. Het bestuur heeft in 2024 maandelijks vergaderd samen met de directeur.

Verdien capaciteit versterken

We willen onze verdien capaciteit versterken door onder meer de zorgactiviteiten een nieuwe impuls te geven. De groepen worden kleiner en niet alle dagdelen zijn bezet. Dat is jammer aangezien het meer inkomsten kan opleveren met grotere groepen. Om

de zorg weer beter op de kaart te krijgen, is in het najaar van 2023 een ZZP'er aangetrokken die allereerst een aanbesteding WMO heeft aangevraagd bij de gemeente Deventer. Op deze manier kunnen we naast PGB-indicatie meer deelnemers aannemen. Op deze wijze wordt beoogd om de zorg te versterken van een neven- naar een hoofdactiviteit van de Ulebelt. In het najaar is aanvraag voor WMO binnen de gemeente Deventer gestart. Deze aanbesteding WMO Deventer is inmiddels definitief. Vanaf januari 2024 is deelnemen met deze indicatie mogelijk.

Ook WLZ zorg zal een mogelijkheid moeten worden binnen de Ulebelt, aangezien dit een stabiele zorg inkomstenbron is. Onder de WLZ zorg is er minder verloop van deelnemers. Hiervoor is een aansluiting bij de Coöperatie Boer en Zorg in de onderzoeksfase. De taken van de deelnemers zullen worden uitgebreid. Naast diervoorzorg en creatief werk zullen de taken uitgebreid worden met tuin en onderhoud, horecatalaken, klusjes op het terrein en receptietaken. Het plan is verder om de horeca in 2024 een aantrekkelijke maatschappelijke groene (werk)gelegenheid te laten zijn. Zorg wordt leidend boven de afdelingen tuinen, diervoorzorg, receptie en horeca. Per 1 juni is een teamleider Zorg aangesteld, die de inzet van alle deelnemers gaat coördineren over deze afdelingen, samenwerkingen onderzoekt en aangaat en contacten onderhoud met alle betrokken partijen.

Pensioenkwestie

Begin 2023 is het bestuur door de pensioen verzekeraar ASR geïnformeerd over het beëindigen van het contract met ingang van 1 juni 2023. Na overleg met de onafhankelijk pensioen adviseur van Thoma Pensioen Advies en de Pensioen Jurist Patrick Haga bleek dat De Ulebelt vanaf 2010, gelet op haar zorg activiteiten, het

pensioen bij Pensioen Fonds Zorg en Welzijn (PFZW) had moeten onderbrengen. Vanaf 1 juni 2023 is het pensioen daadwerkelijk bij het pensioenfonds ondergebracht. Inmiddels blijkt dat er volgens een door De Ulebelt ingeschakelde actuaaris een tekort van minimaal € 340.000,- aan pensioen premie is ontstaan vanaf 2010. Het bestuur heeft naar aanleiding van overleg met PFZW samen met de pensioenjurist een coullance brief opgesteld eind 2023. In deze brief geeft het bestuur aan dat De Ulebelt niet over de reserves beschikt om dit financiële tekort aan te vullen. Het bestuur heeft gezien het enorme risico voor de continuïteit van De Ulebelt de gemeente steeds geïnformeerd over de ontwikkelingen. Verder heeft het bestuur de pensioen adviseur Tekelenburg Financieel Advies, die De Ulebelt in 2012 heeft geadviseerd over het pensioencontract, aansprakelijk gesteld en schade in rekening gebracht. In oktober 2024 kwam er uitsluitel van het PFZW met een coullance van drie jaar premievordering en een betalingstermijn van 10 jaar. Het te vorderen bedrag bedraagt daarom nu € 281.000,-. De gemeente Deventer heeft medio mei 2025 besloten dit te vorderen bedrag voor de Ulebelt te financieren. Het bestuur is de gemeente daar zeer erkentelijk voor. Inmiddels is voorjaar 2025 verder duidelijk geworden dat naar aanleiding van het Booking.com Arrest van de Hoge Raad dat het tekort aan premie opbouw over hoogstens 5 jaar kan worden berekend. Door deze ontwikkeling is het definitieve bedrag dus nog niet vastgesteld en vindt hierover overleg plaats met PFZW.

Financiën

Het financiële verslag staat op pagina 20.

Vooruitzichten

Het spreekt voor zich dat het bestuur zich zorgen maakt over de benoeming

van een nieuwe Penningmeester en Controller.

In 2024 is een start gemaakt met overleg met de gemeente en een architect voor de renovatie, verduurzaming en eventuele uitbouw van het hoofdgebouw. In december 2024 heeft de architect Schild & Groen een plan en tekening voor het hoofdgebouw gepresenteerd. De projectmanager van de gemeente Deventer wil hier direct in 2025 voortvarend mee aan de slag. Daarnaast is er in 2024 een start gemaakt met het investeren in het professionaliseren van onze externe (online) communicatie naar de verschillende doelgroepen van de Ulebelt.

Hiervoor is een communicatie-medewerker aangenomen voor acht uur in de week. In 2025 zal de website vernieuwd worden. Het bestuur dankt alle medewerkers en vrijwilligers voor hun geweldig betrokken inzet. Hun inzet en alle activiteiten laten bezieling, enthousiasme, betrokkenheid doorzettingsvermogen, kwaliteit en groei zien. Een belangrijke voorwaarde om alle ambities van de Ulebelt ook inhoud en vorm te geven en daarmee bij te dragen aan de maatschappelijke duurzaamheidsopgaven waar we als samenleving en gemeenschap in Deventer voor staan.





Educatie bij de Ulebelt

Met het educatieve aanbod van de Ulebelt faciliteren we leerkrachten in Deventer bij het lesgeven over natuur, milieu en duurzaamheid. Het gaat hierbij om leskisten over concrete onderwerpen, buitenlessen, excursies en projecten. Daarnaast neemt de Ulebelt steeds meer een makelaarsrol aan, waardoor er steeds vaker maatwerk mogelijk is.



Elk jaar brengt het team Educatie het aanbod voor het nieuwe schooljaar uit. In 2024 is de nieuwe online NME-gids live gegaan. Ook is er een vernieuwde en overzichtelijke folder verstuurd naar de scholen. Scholen konden zich wederom inschrijven via deze digitale reserveringstool. Op basis van een onderzoek is besloten welke leskisten in het aanbod blijven en waar aanvullingen nodig zijn.

Naast onze eigen educatieve producten stimuleren we ook deelname aan landelijke natuuractiviteiten, zoals de nationale bodemdierjesdagen, de bijtelling, de tuinvogeltelling en de Dag van de Duurzaamheid. Deze activiteiten dragen bij aan natuurbeleving en bewustwording rondom duurzaamheid, en zijn goed inzetbaar in de klas.

Makelaarsfunctie

In 2024 organiseerde de Ulebelt een inspiratiebijeenkomst voor leerkrachten uit het basisonderwijs. Zo zijn we meer in contact gekomen met scholen, hebben we hun behoeften geïnventariseerd en onze nieuwe plannen gepresenteerd en getoetst. Ook zijn er gesprekken gevoerd met diverse NME-coördinatoren over actuele thema's binnen de scholen. Deze informatie helpt ons om beter aan te sluiten op het onderwijs en nieuw materiaal te ontwikkelen. We werken aan het vormgeven van onze visie en toekomstplannen. De komende jaren willen we de transitie maken van aanbieder naar makelaar voor natuur- en duurzaamheidseducatie. De plannen krijgen steeds meer vorm en er is een meerjarenplanning opgesteld. Ook zijn er intensieve gesprekken gevoerd met samenwerkingspartners, zoals de bibliotheek, het Duurzaamheidscentrum en IVN. Samen met IVN is op de Dag van La Fête de la Nature een insectenroute georganiseerd.



Natuurlijk wijzer

In 2024 bereikten we 5.615 basisschoolleerlingen in Deventer rechtstreeks met ons educatieve aanbod: leskisten, materiaalzendingen, buitenlessen en excursies. Activiteiten zoals "paddenstoelen kweken", "vlinders in de klas" en "vogels in de winter" worden door de leerkrachten zelf op school uitgevoerd. Er zijn dit jaar 48 verschillende lesmaterialen uitgeleend aan 30 (ruim 80% van de) basisscholen. In totaal zijn er 236 lesactiviteiten afgenomen. De jaarlijkse Boomfeestdag vond plaats op 28 februari in het Worpplantsoen. Zestig leerlingen van de Hovenschool plantten bomen en leerden over hun belang voor mens en natuur.

Boerderijlessen, imkerlessen en seizoenspad

Het was dit jaar weer lekker druk op het terrein van de Ulebelt. Het voorjaar is het uitgelezen moment om lekker naar buiten te gaan. Zo'n 4.000 kinderen uit Deventer kwamen dan ook in



klassenverband naar de Ulebelt, voor een boerderijles, imkerles of een doe-het-zelf-les over de seizoenen/vlinders/vogels. In 2024 waren er 18 lentepaden en 26 herfstpaden, 4 doe-het-zelf-leslessen en 41 materiaalzendingen (vlinders, vogels, spotten, paddenstoelen). Daarnaast waren er begeleide lessen, namelijk 24 imkerlessen en 25 boerderijlessen.

Gastlessen

In samenwerking met IVN worden er op aanvraag gastlessen over Voedselbossen georganiseerd voor scholen. Daarnaast hebben wij i.s.m. Teachers College van Hogeschool een buitenlesdag georganiseerd voor K.C. Kleurrijk. Het klassenhuis is op bezoek geweest bij de Ulebelt voor een gastles. Foto: [Educatie: Voedselbossen] We hebben een project opgestart in samenwerking met NMO en de Boerhaave over circulariteit. In het project gaan de leerlingen van HavoXL nadenken over hoe de Ulebelt meer circulair om kan gaan met hun afval. Op deze manier zetten we leerlingen van het voortgezet onderwijs aan het denken over duurzaamheid. De leerlingen zijn bij de Ulebelt geweest en daarnaast zijn er twee momenten geweest dat team educatie bij de Boerhaave langs kwam om informatie te verstrekken of op te halen. Het is een erg geslaagd project met een fijne samenwerking.

Schooltuinen

In onze Schooltuinen tuinieren ruim 220 kinderen, van de Ontdekkingschool, de Vijf-er en k.c. Kleurrijk. Vanaf april tot aan de zomer komen zij wekelijks in hun tuintje werken; door te zaaien, wieden, oogsten en af te sluiten met een soeples. De Schooltuinen zijn een goed voorbeeld van samenwerking: samen met de Stichting Schooltuinen Deventer is het mogelijk om elk jaar kinderen kennis te laten maken met het telen van je eigen voedsel. Van beide scholen geven de leerkrachten zelf de tuinles, die uitgebreid is voorbereid vanuit de Ulebelt. In maart startte het schooltuinseizoen traditiegetrouw tijdens het NL Doet-weekend met het inrichten van alle tuintjes, de voorbereidingen voor opnieuw een goed tuinseizoen. In 2024 is ook KC Kleurrijk begonnen met school tuinieren, voor deze voorbereiding heeft de Ulebelt een stuk van de akker beschikbaar gesteld. Ook zijn we gaan inventariseren wat de



behoefte van scholen is rondom school tuinieren.

Naast het schooltuinwerk op ons eigen terrein hebben we scholen en kinderopvangorganisaties in Deventer kunnen helpen met een gratis moestuinzadenpakket, landelijk aangeboden door het GDO-netwerk.

Stages

In 2023 zijn wij begonnen met een nieuwe samenwerking met hogeschool Windesheim. Binnen de opleiding Teachers college gaan studenten aan de slag met een professional challenge. Na uitgebreid overleg is de Ulebelt opdrachtgever geworden voor een groepje studenten. De studenten hebben een buitenlesdag georganiseerd in schooljaar 2023-2024. Tijdens schooljaar 2023-2024 hebben 5 leerlingen van Etty Hillesum Lyceum het Stormink hun maatschappelijke stage gelopen binnen de Ulebelt. Een deel van deze stagairs is bij de Ulebelt gekomen via een samenwerking met Impacter. Een ander deel heeft zich via de mail aangemeld en is uitgekozen om mee te komen helpen binnen educatie. Eind 2024 hebben zich ook nog stagairs aangemeld om in 2024-2025 een stage te lopen. Het gaat om 12 aanvragen voor een maatschappelijke stage, waarbij 4 leerlingen een stage zijn begonnen in 2024. De maatschappelijke

stagairs helpen onder andere bij de evenementen zoals nacht van de nacht, de kerstmarkt en het lentefeest.

Nacht van de nacht

In 2024 organiseerde de Ulebelt voor het eerst sinds jaren weer een editie van Nacht van de Nacht. Op zaterdag 26 oktober beleefden ruim 200 bezoekers een bijzondere avond op ons terrein. Er was een nachtbelevingstocht met opdrachten, informatiepunten en een kampvuur. Bezoekers konden onder andere sterren kijken door een telescoop, uilenballen uitpluizen met de Vogelwerkgroep IJsselstreek of luisteren naar dierenverhalen van IVN Deventer.



Het evenement verliep uitstekend en werd enthousiast ontvangen. De eerste plannen voor een nieuwe editie in 2025 zijn inmiddels in de maak.



Huisvesting en terrein

De huisvesting was dit jaar goed op orde dus zijn we nu aan de gang gegaan met de verbetering van de omheiningen en de weidepoorten. De meesten zijn versleten en doorgezakt. Er is een inventarisatie en begroting gemaakt en voor 2025 een bedrag opzij gezet om deze poorten te vervangen door een deelbare poort. Deze zullen minder doorhangen en de doorgang zal iets breder gemaakt worden voor de moderne machines.

Ook de kralen zullen heringericht worden zodat het hanteren van de koeien en de schapen makkelijker wordt en daarmee ook minder stressvol voor de dieren. De verzorging zal dan ook door minder ervaren mensen gedaan kunnen worden.

Voor het uitrijden van de vaste mest gaan we meer gebruik maken van de loonwerker; dat scheelt tijd en kosten. We hebben een aantal trekkertjes en skelters op het erf gezet voor de kinderen om mee te rijden op het erf en op het hoofdpad is een uitgebreid 'bewegingspad' uitgezet met betonverf.



Dierenbestand

Het dierenbestand is niet veel gewijzigd; echter er is een stier aangeschaft voor de dekkingen van de koeien en daar zijn drie stierkalveren uit geboren. Zij zijn aan het eind van het stalseizoen verkocht. Uit de nieuw aangeschafte

dwerggeit is een tweeling geboren en bokje en een geitje. Het bokje is gecastreerd en kan op die manier blijven in de groep. De dwerggeitjes zijn zeer in trek bij het publiek. Eén van de katten is overleden en daarvoor in de plaats een nieuwe poes gekomen afkomstig uit het asiel.

Ook in 2024 hadden we toch weer blauwtong bij de koeien en de schapen, maar minder erg. Het vaccin is inmiddels verbeterd dus we blijven vaccineren.

Vanwege de vogelgriep zaten de kippen weer opgesloten tot van september tot april. De ganzen en de eenden hebben we verplaatst naar de paardenwei, weg van het publiek (afschermplicht). Bij de kippen maken we ook dit jaar weer gebruik van roofmijnen om de bloedluis te bestrijden en dat voldeed prima.

Konijnen en knaagdierenopvang

Er zijn 71 dieren opgevangen waarvan 4 zwervers en we hebben 70 keer dieren in de vakantieopvang gehad. We hebben het idee dat er minder zwervers zijn sinds deze voorziening op de Ulebelt is en mensen doen ook minder snel afstand van een dier nu ze weten dat er

vakantieopvang is. De prijzen zijn wel verhoogd om meer kostendekkend te zijn.



Voederwinning

De voedergewassenteelt leverde veel pompoenen en boerenkool voor de dieren op en zonnebloemen voor de snijbloemenverkoop. De akker was echter te groot en daarom zal in 2025 de voedergewassen geteeld worden op de kleine akker en de schooltuinen zullen dan op de grote akker komen. Klimaatverandering dwingt ons tot andere teeltmethoden.

We hebben ook weer gehooïd; het is ook voor het publiek leuk om te zien hoe de seizoenen samengaan met de verschillende boerderijactiviteiten. Naast ons eigen hooi moesten we wel

nog hooi en stro bijkopen. Verder hebben we de samenwerking met de voedselbank weer verder uitgebreid zodat we nu elke week wel een levering groente en/of brood hebben voor de dieren. Minder voedselverspilling en minder voerkosten!

Educatie

De diervverzorgers hebben in het schooljaar 2023/24 weer praktijklessen verzorgd voor het Zone-college in de periode september t/m februari. In de rest van het jaar voerden zij de boerderijlessen voor het basisonderwijs uit.

Daarnaast wordt onze locatie ook gebruikt voor lessen die de leerkrachten van het Zone-college zelf geven. Gedurende het hele jaar hebben ongeveer tien stagiaires van agrarische opleidingen bij ons stage gelopen en ook vaak hun examen gedaan. In het najaar zijn de voorrondes voor beste diervverzorgers van het land voor Overijssel op de Ulebelt gehouden; een leuke maar spannende dag voor de kandidaten.



Recreatie: evenementen en publieksactiviteiten



Lentefeest

Het Lentefeest trok dit jaar 1250 bezoekers; het weer was in de ochtend wat onstabiel maar knapte snel op en de mensen genoten van de verschillende activiteiten. Een mooie aftrap van het seizoen.



Onze nieuwe terras werd geopend net als de nieuwe speeltuin De Dobber voor de allerkleinsten

Kinderactiviteiten

Ook dit jaar waren er diverse speurtochten op het terrein, bijvoorbeeld over voeding voor dieren in de winter, houtgebruik en bladeren. Deze worden vooral in vakanties veel gebruikt. We merken dat kinderen het erg leuk vinden om op een speelse manier nieuwe dingen te leren. Daarnaast waren er weer educatieve kinderfeestjes met de Kolderbolderkar. Nieuw in 2024 was een experimentele knutselmiddag op vrijdag. Na vier bijeenkomsten is besloten dit niet structureel voort te zetten, maar we nemen de ervaringen mee om in 2025 meer passende activiteiten aan te bieden.



Kerstmarkt

De Kerstmarkt in december was een geslaagde markt, met verkoop van zelfgemaakte artikelen, vogelvoertaarten en lekkers, kinderactiviteiten, en broodjes bakken boven de vuurkorf. Er waren verschillende kraampjes met duurzame (zelfgemaakte) kerstproducten: een cadeaukraam van de hulpboeren van de Ulebelt, Imkervereniging; Jansen hout, IVN-afdeling Deventer, de vogelwerkgroep, kunstkring Twello en de Clothing Loop.



En uiteraard kwam de Kerstman langs met een grabbelton. Voor kinderen was er een kerst-speurtocht, broodjes bakken, spelletjes in de infokraam en een heuse DJ.

Het unieke Ulebelt terrein

Tuinen & Terrein: Groenten, fruit en bloemen

2024 Begon met een zachte, natte winter en een nat voorjaar, waardoor er erg veel slakken door de tuinen waarden. Met name voor de groenteteelt een lastige zaak, met zo'n overdaad aan naaktslakken is het bijna onwerkbaar in de moestuin. We hebben keer op keer opnieuw moeten zaaien en regelmatig met een emmer slakken verzameld. De loopeenden klaagden niet, die lusten wel een slakje. In de kastuin ging het een stuk beter, planten als rabarber en aardappels hebben geen last van de slakken gehad. En in de kas zelf was geen slak te bekennen, warm en droog, niet hun plek, daar



tierde de tomaten, komkommers en paprika's welig. In de fruittuin stonden een aantal planten die geen fruit dragen, deze zijn verplaatst naar andere plekken op het terrein. De fruittuin is uitgebreid met druiven/Japanse wijnbes/bramen/frambozen. Onder een deel van de planten zijn aardbeienplanten gezet en ook in de tegenoverliggende permacultuur hebben we aardbeien geplant.

De bloemeteelt is erg goed gegaan; er zijn weer prachtige boeketten in menig huiskamer beland en ook op onze eigen tafels in de horeca stonden regelmatig mooie boeketjes uit eigen tuin. Gelukkig is het al met al weer gelukt om een redelijk aanbod te telen voor de marktkraam die wij jaarlijks van juni tot half oktober op ons terrein hebben staan.



De Speeltuinen

De zandbak in speeltuin de Takkenbende was hard toe aan een opknappbeurt; de houten betimmering werd op meerdere plekken slecht en ook de hoekpuntzitjes hadden hun beste tijd gehad. Bouke en Bas van het Groenbedrijf hebben het oude hout er uit gehaald, wat nog een flinke klus was, omdat de hoekzitjes erg diep ingegraven zaten. Na het maken van de nieuwe ombouw is er weer mooi wit zand in gestort en de zelfde middag werd er al weer lekker in gespeeld. In de Takkenbende is ook waterspeeltoestel is aangepakt; de grote steen waar kinderen meer hinder dan voordeel van hadden is weggehaald en de stukjes beton van de waterloop zijn verwijderd/afgeschaafd daar waar ze onhandig uitstaken. In de herfst zijn we begonnen met het snoeien van de wilgen in de speeltuinen. Een deel van deze wilgentakken zijn gebruikt om hekwerkjes te maken, bijvoorbeeld langs de wadi. In beide grote speeltuinen zijn hutten gemaakt van wilgen en als deze goed aanslaan en uit lopen kunnen we daar leuke dichte vlechthutten van maken. Een ander deel is gebruikt om nieuwe wilgjes te kweken elders op het terrein. Wilgen zijn niet alleen een leuke bossige aankleding van de speeltuinen, ze worden ook gebruikt om de dieren van onze boerderij te voeren en bezig te houden.



Onze nieuwe speeltuin De Dobber, waar in de winter van 2023 de start mee

gemaakt was, is begin van het jaar geheel en al afgemaakt. Er is een flinke lading zand gestort om een bult te vormen en deze is begroeid met gras en beplanting, er is een trappetje naar de glijbaan en er ligt een klimbalk met touw. In het lage gedeelte ligt de bootzandbak en de bodem rondom is bedekt met dempende snippers. Nog voor de officiële opening werd er al lekker gebruik gemaakt van de speeltuin. Voor ouders met kleine kinderen is het fijn dat de speeltuin zich dicht bij het terras bevindt waar zij hun kopje koffie kunnen drinken terwijl de kinderen spelen en ook het bankje in de speeltuin wordt goed gebruikt. Bij de Dobber is door vrijwilligers van Univé een slingerend Zebepad op de tegels geschilderd, dit zorgt voor een vrolijk gekleurde verbinding tussen de Dobber en het terras.



Wandelen en rusten

Her en der op het terrein hebben we bankjes en picknicktafels geplaatst, voor een ieder om er lekker lang van de omgeving te genieten, of om even een korte stop te maken tijdens een rondje over ons terrein. Tijdens zo'n rondje kan je onder andere over het lange Graluxpad lopen. Dit pad verbindt alle tuinen rondom het hoofdgebouw met elkaar en werd de afgelopen jaren veel belopen. Het raakte flink versleten en



er ontstonden kuilen waar water in bleef staan, maar in juli is het hele pad hersteld en is het weer mooi en goed begaanbaar.

Vlak voor ons hoofdgebouw bevindt zich nóg een heerlijk rustpunt, het terras; dit terras is uitgebreid met mooie, grote banken, waardoor het nu een knusse plek aan het grote plein is. Een andere leuke aanvulling op het terrein is een groot bord met een mooie schildering waar een ieder het hoofd door kan steken, al dan niet om daar een foto van te maken. Dit bord bevindt zich langs het pad van de parkeerplaats naar het hoofdgebouw aan de linker kant. Verder is er een start gemaakt met het vervangen van de poorten her en der op het terrein, een proces dat zich in 2025 nog door zal zetten.



Zorg en welzijn

De Ulebelt biedt al vele jaren dagbesteding aan kinderen en volwassenen met een licht verstandelijke of psychische beperking. Het is een leuke en leerzame plek maar ook een warm thuis voor onze deelnemers.

Eind 2024 hadden we 18 deelnemers bij onze dagbesteding en 6 werknemers vanuit de participatiewet. Zij werkten mee op verschillende dagdelen van maandag t/m zaterdag. De werkzaamheden bestaan uit het verzorgen van de dieren, werken in de tuin, meehelpen met het onderhoud van het terrein en het maken van mooie creaties voor eigen gebruik of verkoop. De werkzaamheden zijn deels seizoensgebonden. In het voorjaar komt er van alles uit de grond en worden er jonge dieren geboren. Dit alles moet verzorgd worden en daar helpen de deelnemers graag aan mee. In de herfst gaan de dieren weer op stal en moet er blad geharkt worden. Bij het aanbieden van werk kijken we ook naar de interesses en de

mogelijkheden van onze deelnemers. We stellen de mens centraal en gaan uit van hun verschillende behoeftes en hun kwaliteiten. Sleutelwoorden zijn: Je welkom voelen, jezelf mogen zijn, je eigen tempo volgen, respectvol omgaan met mens en dier en nieuwe vaardigheden leren. Door de kleinschaligheid van onze locatie kunnen we vraaggericht werken en flexibiliteit bieden in de vorm van dagbesteding en werk. Onze professionals bieden belevingsgerichte zorg op de stadsboerderij en heel veel afwisseling in activiteiten op het grote groene terrein van de Ulebelt. Naast het reguliere werk organiseren we ook evenementen. We hebben dit jaar een Lentefeest en een Kerstmarkt georganiseerd. De deelnemers hielpen mee met de voorbereidingen en de opbouw ervan, en ze konden vol trots hun zelfgemaakte creaties verkopen.

Kwaliteit laat je zien

Kwaliteit Laat Je Zien is hét keurmerk voor zorgboerderijen. Het keurmerk bestaat sinds 2002 en is het

branchekeurmerk van de Federatie Landbouw en Zorg. Het is voor, en mede door, zorgboeren ontwikkeld en helpt zorgboerderijen om op een laagdrempelige manier aan wet- en regelgeving te voldoen. Het keurmerk biedt zorgboeren de ruimte om hun unieke waarden en kwaliteiten te laten zien aan de wereld om hen heen. Inmiddels zijn er meer dan 850 zorgboerderijen verspreid over het hele land aangesloten. Het keurmerk wordt onder andere door de Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd en veel gemeenten geaccepteerd. Onze zorgboerderij voert dit Keurmerk ook al een aantal jaren. Elke drie jaar hebben we een audit waarbij de auditor alles op locatie komt controleren. Vol trots kunnen we zeggen dat we in 2024 ons certificaat weer hebben gehaald.

Noorderbrug

Een speciale vermelding waard zijn de dagactiviteiten voor de Noorderbrug, Wooncentrum voor doven en slechthorenden. Al ruim acht jaar komt een groep dove en slechthorende bewoners (met een beperking) van het naburige Wooncentrum Noorderbrug naar de Ulebelt. In 2024 kwam de groep wekelijks drie dagdelen, en verzorgde daar vele taken die het werk van de Ulebelters ontlasten. Ze helpen bij de was, de afwas, ze controleren leskisten, hakken hout, doen schilderklusjes, wassen de groenten voor de winkel, en helpen met schoonmaken. Zowel de Ulebelt als de Noorderbrug zijn erg tevreden over de wijze waarop dit verloopt en de vanzelfsprekende manier waarop deze cliënten een plek hebben binnen onze bedrijfsvoering. Ook veel bezoekers zien en waarderen dit.



Asbestactie in de Worp en de Zandweerd

In 2025 waren de wijken de Worp en Zandweerd aangewezen om gezamenlijk en met de hulp van de Ulebelt en de Duurzaamheidsteams asbest schuurdaken te laten verwijderen. In oktober haalden in totaal 29 huiseigenaren asbest daken van hun schuurtjes! Eigenaren mogen sanering zelf oppakken als schuurtjes niet groter zijn dan 35 m2 en de platen vastgeschroefd zijn. De Ulebelt en de gemeente Deventer ontzorgden de bewoners door een collectieve sloopmelding te regelen, veiligheidspakketten uit te delen en het asbest in de straat door de asbestsaneerder te laten ophalen. Ook zorgden we voor een collectieve inkoop en hielpen de Duurzaamheidsteams bij de distributie van de nieuwe dakplaten.



Tot slot zorgde de Ulebelt voor tekst en uitleg van de procedure, want veiligheid staat voorop. Er was tijdens de actie ook aandacht voor de biodiversiteit, met ecologische werkinstructie en het regelen van nieuwe nestkasten.

Water en klimaat

Klimaatadaptatie en groene daken – De Ulebelt ondersteunde in 2024 opnieuw bewonersinitiatieven voor de afkoppeling van hemelwater dat op eigen terrein geïnfiltreerd wordt. Ook promoot zij actief de gemeentelijke stimuleringsregelingen: de nieuwe groene daken-subsidie voor individuele

bewoners, de regeling voor gevelgroen, de kortingsactie voor regentonnen en het tegelwippen. Wij doen dit in opdracht van de gemeente Deventer, en halverwege het jaar kwam de gemeente Olst-Wijhe daar bij. We hebben allerlei verschillende activiteiten ontplooid, want voor het nemen van klimaatadaptatieve maatregelen hebben bewoners uiteenlopende behoeftes om aan de slag te kunnen.

- Zwolseweg / Jurrienstraat: 12 deelnemers hebben aan de buurtbijeenkomst deelgenomen, een aantal wil gaan afkoppelen en gaat daar individueel mee aan de slag, en een aantal wil meedoen aan de groene daken actie later in het jaar.
- Diepenveen: het duurzaamheidsteam heeft een groter buurtinitiatief gestart rond regenwater/drinkwater-besparing. We hebben met hen een samenwerking opgezet en een presentatie gegeven op een drukbezocht evenement.
- Nieuwe Markt: voor de VVE hebben we een presentatie gegeven. Afkoppelen van de regenpijpen aan de achterzijde van het pand is ingewikkeld daar, maar bewoners gaan wel de vergroening van dak en parkeerplaats in gang zetten.
- Smedenstraat: een appartementen-complex op de hoek van de T.G. Gibsonstraat, in eigendom van een vastgoedbedrijf, waar we gezamenlijk de mogelijkheden hebben onderzocht en advies hebben geleverd voor afkoppeling, groene daken/groene dakterrassen en geveltuinen.
- Bathmen Noorderenk: input geleverd voor gemeentelijke communicatie, presentatie gegeven op twee inloopavonden, buurtbijeenkomst gepland op 23 januari 2025, afspraak gemaakt voor afkoppeling voorbeeldproject, vrijwilliger voor klussendienst geworven
- In de Zandweerd hebben we drie bijeenkomsten georganiseerd:



- presentatie over groene daken gehouden + afkoppelworkshop + workshop over vergroening van tuinen gegeven
- Zowel in de Aupingwijk als aan de Pothoofd is er een informatie-bijeenkomst geweest over groene daken
- Training regenwater afkoppelen door Lanny Olie, voor regenwater-ambassadeurs, hoveniers en klussendiensten
- Coördinatie van de regenwater-ambassadeurs. Er zijn 3 bijeenkomsten voor regenwater-ambassadeurs georganiseerd met als doel kennismaking, afstemming en verbetering van onze diensten. In 2024 hebben 22 bewoners van Deventer en 12 bewoners van Olst-Wijhe een adviesbezoek van een regenwaterambassadeur gehad.
- Aan de Zandweerdsweg is een voorbeeldtuin met regenton, overloop en wadi aangelegd als praktijkcase voor de klussendienst Zandweerd. Ook in Wijhe is er een voorbeeldtuin aangelegd.



- Er is overleg gevoerd en een plan uitgewerkt voor de aanleg van een demonstratiepunt bij de Speeltuin Zandweerd.
- Wij hebben een nieuw stappenplan geproduceerd en laten drukken, dat regenwaterambassadeurs kunnen achterlaten bij bewoners en dat ook te vinden is op de website, bij de Ulebelt en in het Duurzaamheidscentrum
- Regenwaterbordjes: we hebben een bordje ontwikkeld dat bewoners die van het regenwater zijn afgekoppeld in hun tuin kunnen plaatsen, om daarmee anderen te inspireren. Op het bordje staat een QR-code naar www.ulebelt.nl/afkoppelen
- We hebben een presentatie gegeven over deze succesvolle aanpak tijdens de landelijke Dag van de Stad in Apeldoorn
- We hebben interviews over afkoppelen gegeven voor wijkkranten, onder andere in de Zandweerd
- We hebben tientallen adviesgesprekken gevoerd en klimaatadaptatie onder de aandacht gebracht op een aantal wijkevenementen in de stad: Lentefair Diepenveen, lentefeest op de Ulebelt in april, buurtfeest Zandweerd in juni, buurtfeest Voorstad in juli, duurzaamheidsfestival op de Worp in september.
- Met woningcorporaties Rentree, leder1 en de Marke is contact gezocht, omdat we door verschillende huurders zijn benaderd die willen afkoppelen. Wij zien toegevoegde waarde van onze input, omdat we vooral de afdeling Vastgoedbeheer kunnen overtuigen van de condities waaronder veilig kan worden afgekoppeld, zonder risico op verzakkingen of vochtproblemen. Vooral de inzet van de klussendienst die kan toezien op zorgvuldige aanleg, kan daarin het verschil maken.
- Met woningcorporatie Salland Wonen zijn we een samenwerking aangegaan op het gebied van

regenwaterafkoppeling en de eerste huurwoningen van deze corporatie zijn reeds afgekoppeld.

- We beantwoorden individuele vragen via website [Ulebelt.nl](http://ulebelt.nl)
- Zie ook www.ulebelt.nl/afkoppelen.

Zaailingen

Ook in 2024 hebben we weer een heel succesvolle zaailingen-actie gehad. We hebben met vele tientallen vrijwilligers in totaal 6.500 boompjes en struiken geogst en uitgedeeld, in Olst-Wijhe en Deventer. Zaailingen komen in overvloed voor, overal waar bomen en struiken voldoende ruimte hebben om zich voort te planten. Wij oogsten ze, voordat ze elkaar verdringen en verstikken, en delen ze gratis uit aan iedereen die maar ruimte heeft voor groen.



Met grote groepen vrijwilligers worden de boompjes en struiken voorzichtig uitgegraven, beschermd opgeslagen en vervolgens uitgedeeld. Het zijn meer dan veertig verschillende soorten, dus voor elk terrein en elke behoefte hebben we iets passends om weg te geven. Deze actie wordt ondersteund door de gemeentes Deventer en Olst-Wijhe, het fonds Goed Veur Mekare en een Europese fonds LifeTerra.

Groene Loper

De Groene Loper is een provinciaal initiatief, waarbij de Ulebelt de uitvoering verzorgt voor Deventer en Olst-Wijhe. Buurtbewoners worden gestimuleerd om gezamenlijk hun eigen leefomgeving te vergroenen en de Ulebelt ondersteunt hen daarbij. We leveren advies, hulp en plantmateriaal. We hebben procesbegeleiding geboden voor buurtinitiatieven in de Dudokstraat, de Nieuwe Markt, Voorstad en in Zandweerd. In samenwerking met het duurzaamheidscentrum en de duurzaamheidsteams van de Zandweerd hebben we workshops georganiseerd over biodiversiteit in de tuin en over bodemverbetering met inzet van natuurlijke processen. We hebben met onze plantacties biologische waardplanten en biobloembollen geleverd, tegen hoge kortingen.

Voedselcoöperaties en aanschuiftafels

Vanuit de gemeente Deventer kunnen wij door met het project Voedselcoöperaties. We hebben nieuwe groepen helpen opstarten in Deventer, in de binnenstad, Zandweerd, Havenkwartier en Diepenveen. In samenwerking met Natuur & Milieu Gelderland en een aantal betrokken boeren hebben we ook een nieuw initiatief gestart rondom Doetinchem, waar verschillende groepen van start zijn gegaan. De aanschuiftafel op de Ulebelt is een groot succes. Onder leiding van chef Willy gaat een wisselend team van vrijwilligers aan de slag om op donderdag een maaltijd met dessert te maken. Dat is altijd op basis van producten uit het seizoen, uit de buurt of zelfs van ons eigen terrein, biologisch en plantaardig en superlekker. We eten allemaal samen aan één lange tafel. Deelnemers zijn van uiteenlopende achtergronden, uit de buurt en uit de stad, en voelen zich



heel welkom. Het is een prachtige invulling van onze buurtfunctie, we nemen mensen mee in een nieuwe manier van eten en koken, en doordat we zo inclusief zijn, trekt het mensen ook uit eenzaamheid.

Lezingen en presentaties

De projectmanager is trainer voor de Verborgten Impact en verzorgt op verzoek een lezing of workshop voor groepen, die serieus werk willen maken van verduurzaming. Dit jaar was dat voor de gemeente Helmond, personeel en management van Wolters Kluwer. Ook verzorgden we arrangementen over duurzaam bouwen en wonen in samenwerking met het Aardehuis en het duurzaamheidscentrum, voor de gemeentes Kampen, Zwolle en de provincie Overijssel.

Soortenmanagementplan

De Ulebelt verzorgt in opdracht van de gemeente deventer de coördinatie en uitrol van het soortenmanagementplan, in het kader van natuurvriendelijk isoleren. Bij isolatie wordt vaak in spouwmuur en aan gevels gewerkt, maar daarbij

komen nestelgelegenheden van beschermde diersoorten vaak in het gedrang, zoals vleermuizen en mussen. We werken samen met installateurs, woningcorporaties en de gemeente zelf, en maken afspraken hoe iedereen hierin zorgvuldig te werk kan en moet gaan.



Horeca

In 2024 verzorgden we de horeca vanuit het hoofdgebouw. Dit werd verzorgd door de (vrijwillige)

receptiemedewerkers. Hier werd koffie, thee, chocomelk, sapjes, ranja, ijs, koek en chips aangeboden. Het assortiment van onze Ulebelt-shop is uitgebreid afgelopen jaar. Naast onze vertrouwde honing, mooie prentenboeken en unieke sleutelhangers, vind je nu ook heerlijke handzeep, shower bars, shampoo en scheerzeep in onze winkel. Ook nieuw is de dieren thee van Piramide, deze is speciaal voor kinderen samengesteld. Voor horeca in de weekenden hebben we helaas nog geen oplossing kunnen vinden. Wel is de koffie/thee/chocomelk automaat geplaatst in het portaal van het hoofdgebouw, waar bezoekers met pin producten konden kopen. Daar werd veel gebruik van gemaakt. Voor het terras zijn mooie nieuwe terrasbanken gemaakt. Het terras ziet er gelijk een stuk gezelliger uit en er zijn meer zitplekken gecreëerd op deze manier.

In de educatie-/vergaderkamer werd een mooie muurschildering gemaakt

van sloot en plas door kunstenaar Marina Nijdeken.

Verhuur

We verhuren ons Ulecafé regelmatig aan onze samenwerkingspartners, zoals het IVN, de Imkervereniging en de Onvergetelijke kookclub. Deze laatste partij huurt iedere maand onze keuken en het Ulecafé. Zij kwamen koken en eten met mensen met de ziekte van Alzheimer.

Ook vinden er op de Ulebelt leuke dingen plaats zoals de installatie van de klimaatburgemeester de kinderklimateburgermeesters: 'wij zijn voor meer bomen, minder auto's en we houden van de natuur.' Dat zijn duidelijke boodschappen voor een mooie wereld voor iedereen.

In juni stelden we het hoofdgebouw van de Ulebelt beschikbaar aan GGZ inGeest. Zij deden mee aan de Social Run, een estafetteloop van 555 kilometer, en leverden op die manier een bijdrage aan het bespreekbaar maken van psychische problemen. De 20 lopers en 10 verzorgers van GGZ inGeest konden bij de Ulebelt terecht voor een maaltijd en een slaapplek.

Rond 02.00 uur 's nachts was iedereen weer vertrokken.

In juli kwam dEVENTer met de voorstelling van het Amersfoortse gezelschap Rake Klappen met de voorstelling Coup Coup, Bye Bye van Deventer op Stelten naar de Ulebelt. Dit was een voorstelling speciaal voor kinderen.



De kunstkring Twello kwam in het voor- en najaar schilderen op het terrein. Zij exposeerden hun werk tijdens de Kerstmarkt in december.

Inleiding

De Ulebelt is een lerende organisatie met een passie, zowel binnen als buiten, die vraagt om een organische en respectvolle benadering gericht op een gezonde groei. De vitaliteit komt voort uit de aandacht voor zorg voor de primaire (werk) processen en het verzorgen van de relatie tussen de organisatie en haar klanten. Het Ulebelt team is klein, professioneel, vast en hecht. Er waren in 2024 15 mensen in dienst, waarvan twee met loonkosten-subsidie en een begeleidingsbijdrage. De vijftien medewerkers (9,6 fte) zijn goed op elkaar ingespeeld en kunnen snel en slagvaardig inspelen op nieuwe actualiteiten. Het team bestaat uit verschillende deelteams: boerderij, terrein/tuinen, educatie, projecten, dagbesteding/zorg en organisatie. Ieder deelteam werkt samen met een grote groep vrijwilligers.

Bezieling en kwaliteitsbewustzijn binnen de Ulebelt is de basis voor het continue scheppende vermogen van de organisatie. Echter er is al jaren een voortdurende te hoge werkdruk in de organisatie. De kwetsbaarheid van de organisatie is en blijft een risico. Per 1 januari is Thea van Dartel aangesteld als directeur. Interim-directeur Jos Schmitz bleef nog drie maanden voor acht uur in de week in dienst voor een soepele overgang en als vraagbaak.

Interne organisatie

Ook in 2024 werd hard gewerkt aan het borgen van continuïteit van de bedrijfsvoering. Zo werken we aan het vergroten van de verdien capaciteit met het vastgoed in afstemming met de gemeente, uitvoeringsprojecten voor de gemeente met betrekking tot de verduurzaming van wijken en werken we aan meer integratie met de omringende wijken.

De invoering van het nieuwe financieel administratiesysteem AFAS leverde een kostenbesparing op en beter inzicht in de vele geldstromen. Deze verbetering

is ook gericht op het bijdragen aan de doelstellingen van de gemeente om Duurzaam Deventer te kunnen realiseren. In 2024 zijn we verder aan de slag gegaan met de speerpunten uit het onderzoek "Toekomstvisie Ulebelt", in opdracht van de gemeente.

Prestatieladder Socialer Ondernemen

De Ulebelt voldoet aan het keurmerk voor de PSO, Prestatieladder Socialer Ondernemen. Daarmee laat zij zien dat ze structureel werk maakt van sociaal ondernemen en zichtbaar haar maatschappelijke verantwoordelijkheid neemt. In ons geval is dat makkelijk, omdat het integraal een noodzakelijk deel uitmaakt van de businesscase, doordat het overgrote deel van arbeid sociaal en onbetaald wordt ingevuld.

Contacten gemeente

De financiële situatie van de Ulebelt is een geregeld terugkerend onderwerp bij besprekingen tussen (bestuur/directie van) de Ulebelt en de gemeente. Om de meerwaarde van een organisatie als de Ulebelt nog eens te benadrukken, zijn diverse gemeentelijke programmamanagers nauwer betrokken bij het werk van de Ulebelt. Op diverse beleidsniveaus voeren we overleg om de nodige, aanvullende financiële ondersteuning te vinden.

Vrijwilligers

Ook in 2024 stonden er weer zo'n 75 vrijwilligers klaar om het werk bij de Ulebelt gedaan te krijgen. Er zijn een aantal vrijwilligers gestopt, die bijvoorbeeld doorgroeien naar een betaalde baan, maar we hebben ook weer veel nieuwe vrijwilligers, zodat we gemiddeld steeds op 75 zitten. In alle domeinen worden vrijwilligers ingezet. Van receptie- tot tuinmedewerker, van chauffeur voor educatiemateriaal tot hulp in de diervoorzorg, van bestuurslid tot horecamedewerker. Tijdens het lentefeest in april hebben

zelfs bijna alle vrijwilligers hun steentje bijgedragen om er een mooi feest van te maken. Zij vervullen een cruciale rol bij de Ulebelt, maar anderzijds zijn de vrijwilligers ook dankbaar en blij om hier te werken en levert het dus wederzijds veel waarde op.

Ook steeds meer bedrijven komen een dag of een dagdeel vrijwilligerswerk doen.

In juni hebben medewerkers van Univé een mooi kleurrijk zebrapad op de grond geschilderd. Zo kunnen kinderen vrolijk oversteken van het terras naar Speeltuin De Dobber.

In oktober had de Ulebelt twaalf enthousiaste Rabobank-medewerkers op bezoek. Zij kwamen een hele dag vrijwilligerswerk doen op ons terrein. De paden, de speeltuin en de terrassen werden bladvrij gemaakt en de vrijwilligers gingen wieden op de akker.

Twee maal per jaar (in de zomer en rond de Kerst) is er een feestje voor medewerkers en vrijwilligers. Op 5 juli was het zomerfeest met vooraf een



spellenmiddag. Op 18 december was er een kerstborrel met diner.

Bestuur

Het bestuur bestond in 2024 uit de volgende leden: Tom Geerdink (voorzitter), Ans Schinkel (penningmeester/sponsoring), Berdi Doornebosch (natuur- & milieu en sponsoring), Carl Stal (automatisering) en Joselien Folkers (secretaris). Per 1 december is Sigrid Schinkel (per soneel) als bestuurslid aangetreden.





De Ulebelt in beeld en geluid

In 2024 hebben we veel gebruik gemaakt van de sociale media om activiteiten, gebeurtenissen en resultaten goed voor het voetlicht te brengen. De Ulebelt heeft een actief beleid op social media. Een professionele fotograaf legt als vrijwilliger veel bedrijfsactiviteiten en gebeurtenissen vast, wat zeer gewaardeerd wordt door de volgers. En die ons een fraaie beeldbank oplevert, die we inzetten bij persuitingen en in eigen communicatiekanalen. Ook de kanalen van facebook, Instagram en LinkedIn groeiden gestaag in aantallen volgers.

Vanaf 1 september is een communicatiemedewerker op ZZP basis voor acht uur in de week aangesteld. Zij is begonnen met het verbeteren en structureren van de social media en het opzetten van een nieuwe website.



Rabo Club Support

In 2024 deed de Ulebelt mee aan de Rabo Club Support. Als coöperatieve bank geeft Rabobank elk jaar een deel van de winst terug aan de samenleving.



Zo helpen ze ruim 30.000 clubs door heel Nederland met het realiseren van doelen als talentontwikkeling, verduurzaming of meer inclusiviteit. Leden van de Rabobank bepalen door te stemmen welke clubs ondersteuning verdienen. Dit jaar ontvingen we een mooi sponsorbedrag van € 3.209,53 van de Rabo ClubSupport. We gaan de schenking gebruiken voor de aanschaf van mooi speelgoed voor de kleuters die onze boerderij bezoeken.

Kledingbeurs

De Kledingbeursen brachten in april en oktober weer een fijn bedrag op voor de



Ulebelt, € 1.550,- respectievelijk € 1.900,- kon worden overgedragen. De Kledingbeurs is in feite onze meest trouwe sponsor. Bij de Kledingbeurs kunnen bezoekers zowel tweedehands kinderkleding als speelgoed, kinderboeken en accessoires voor kinderkamers kopen.

5Hoekloop

In 2024 werd wederom de 5Hoekloop weer georganiseerd. Dit was op zondag 25 juni. Start en finish zijn op de Ulebelt. Na afloop mochten we een cheque van € 1.031,- in ontvangst nemen.

Kerstdonatie Univé

Medewerkers van Unive mogen ieder jaar met Kerst € 250,- doneren aan een goed doel. Twee medewerkers hebben voor de Ulebelt gekozen dat leverde dus in totaal € 500,- op.

Vrienden van de Ulebelt

De achterban van de Ulebelt bestaat uiteraard uit alle bezoekers, die soms meerdere dagen per week komen als het kan. Een speciale groep hierbinnen zijn de bijna 600 Vrienden van de Ulebelt: trouwe donateurs die jaarlijks een bedrag overmaken ter ondersteuning van het werk van de Ulebelt. Daarmee kunnen we ook laten zien dat veel mensen ons werk belangrijk vinden om te laten voortbestaan. Het Vriendenbestand bestaat uit zo'n 600 donateurs. Er komen geregeld nieuwe aanmeldingen, en soms afmeldingen; trouwe donateurs zeggen af (meestal vanwege een verhuizing of uitvliegende kinderen). De Vrienden ontvangen vier keer per jaar een digitale nieuwsbrief om hen om de hoogte te houden van ontwikkelingen en leuke gebeurtenissen op het terrein.

Belastingvrij schenken

Het is gemakkelijk om giften aan de Ulebelt belastingvrij te doen. Om Vrienden en gulle gevers hierbij te

helpen, maakten we een speciale pagina aan op de website om dit nog makkelijker te maken. Belastingvrij schenken betekent zowel voordeel voor de gever als voor de Ulebelt. De schenking wordt vastgelegd met een schenkingsformulier en de gift telt voor minimaal vijf jaar. Zo'n bijdrage wordt door de Belastingdienst als aftrekbare gift aangemerkt, omdat de Ulebelt een ANBI (algemeen nut beogende instelling) status heeft. Voor instellingen zoals de Ulebelt een fijne vorm van extra inkomsten.

Donaties

In 2024 is er voor een bedrag van € 6.433,48 aan losse donaties gedaan, waarvan € 1.393,- via de bordjes met QR-code op het terrein.





BIJLAGE 1

De Ulebelt heeft dit jaar afgesloten met een voordelig resultaat van 8.664 euro. De opbrengsten waren na aftrek van de eigen directe kosten (dekkingsbijdrage) 35.000 euro lager dan begroot. Met deze dekkingsbijdrage kunnen we de kosten van de organisatie en haar bedrijfsvoering dekken. Deze kosten waren door latere invulling van vacatures en eenmalige transitiecompensatie uit UWV 44.000 euro lager dan begroot. Per saldo verklaart dit het voordelig saldo.

In een cijferopstelling:

	Begroting 24	Rekening 24	Rekening 23
Opbrengsten (omzet)	-1.024.795	-1.040.061	-988.221
Kosten van de omzet	34.900	85.390	109.312
Totaal dekkingsbijdrage	-989.895	-954.672	-878.908
Te dekken kosten:			
Personeelskosten	749.007	705.106	644.864
Overige kosten	240.951	240.902	237.579
Totaal kosten	989.957	946.008	882.443
Totaal resultaat (- = vrd)	62	-8.664	3.535

Door een stelselwijziging in de jaarrekening is in de gedetailleerde tabel in de bijlage de kolom begroting aangepast. Dit verklaart het verschil t.o.v. de bestuurlijk vastgestelde begroting.

Na een periode van wisselingen in management en bestuur en veel externe inhuur is de Ulebelt in rustiger vaarwater gekomen. In 2024 trad een nieuwe directeur aan en werden verdere stappen gezet op weg naar een professionele organisatie onder leiding van deze directeur die straks als het Raad van Toezicht model wordt ingevoerd ook bestuurder zal zijn. Er wordt nog onderzocht aan welke randvoorwaarden in de organisatie moet worden gewerkt om die functie goed in te vullen. Het gaat dan om ondersteunende taken zoals control en office-management.

Dankzij een extra – tijdelijke - subsidie van 55.000 euro (per jaar over de jaren 2024 – 2026) kon doorgewerkt worden aan een aantal prioriteiten van het uitvoeringsprogramma. Er is geïnvesteerd in personeel en materiaal voor terreinonderhoud. In juni is voor een aantal uur per week een teamleider voor dagbesteding aangesteld. Het blijft nog een zoektocht om te komen tot een goede mix van cliënten, groepen en

begeleiding. Het bleek helaas nog niet mogelijk een voorliggende voorziening te zijn. De opbrengsten stegen naar 118.000 euro maar de ambitie om door te groeien naar 144.000 euro, zoals begroot, blijft staan. Een van de prioriteiten is het verbeteren van de communicatie waaronder aanwezigheid op de sociale media. In september is hiervoor een communicatiemedewerker aangesteld voor 8 uur in de week. Deze medewerker is voortvarend aan de slag gegaan en de resultaten werden snel zichtbaar.

Een andere prioriteit is meerjaren-onderhoud van het terrein en de gebouwen die onder de Ulebelt vallen. Hiervoor is op zzp-basis een coördinator aan de slag gegaan die plannen heeft gemaakt voor meerjarig onderhoud. De eerste fase daarvan is door het bestuur goedgekeurd. Naast onderhoud zijn ook voor vernieuwing middelen aanwezig in de reserve. Hiervoor wordt nog een plan gemaakt.

De projecten kwamen verder in control door volledig gebruik van een aparte module in AFAS hiervoor. Ook is een managementrapportage beschikbaar gekomen. In projecten werd onder regie van de projectmanager veel met zzp-ers gewerkt. Een daarvan is in 2025 in dienst gekomen, zodat er weer een duo op de projecten zit. De projecten hadden een goed gevulde portefeuille en er is in 2024 ook voor 2025 flink acquisitie gedaan. De in 2024 geboekte omzet van de projecten was met 200.000 euro hoger dan voorheen. De eigen kosten van project waren door inzet van zzp-ers met 54.000 euro ook hoger dan voorheen. Het resultaat dat projecten bijdragen aan de loonkosten en overhead is daarmee gekomen op 146.000 euro en daarmee licht onder begroot. We gaan op de ingeslagen weg verder maar zullen ook andere opdrachtgevers, bv vanuit het bedrijfsleven, gaan aantrekken om onze kansen te vergroten.

De pensioenkwestie bleef de Ulebelt in financiële zin in haar greep houden. Dankzij een nauwgezette aanpak met toetsing op toetsing kon een coulanteresultaat worden voorgelegd aan het bestuur en daarna aan de gemeente Deventer. Na externe validatie van ons dossier is door de gemeenteraad in de eerste kwartaalrapportage 2025 besloten het naheffingsbedrag te compenseren. De getroffen voorziening ad 340.000 euro kon vrijvallen; alleen een verplichting tot betaling van de administratiekosten blijft voor rekening van de Ulebelt en is onder de schulden opgenomen.

Door de vrijval van de voorziening voor de naheffing pensioenpremies en het positief resultaat is het weerstandsvermogen (post stichtingskapitaal) gegroeid naar 78.966 euro. Dit ligt nog onder de norm van 1% van de totale baten die de gemeente hanteert, maar we zijn op de goede weg omhoog. We zullen de risico's goed monitoren en daarover rapporteren

	Gerealiseerd 2024	Begroting 2024	Gerealiseerd 2023
BATEN			
Generieke baten	436.601	446.200	416.813
Kostprijs van de generieke baten	-75.022	-34.900	-90.132
BRUTO MARGE	361.579	411.300	326.681
Subsidies en overige baten	595.254	578.595	568.731
DEKKINGSBIJDRAGE	956.833	989.895	895.412
LASTEN			
Lonen en salarissen	436.934	472.105	315.572
Sociale lasten	72.473	141.632	59.541
Pensioenlasten	36.532	-	28.407
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.060	1.255	3.384
Overige bedrijfskosten	400.246	370.221	492.782
TOTAAL LASTEN	949.245	985.213	899.686
BEDRIJFSRESULTAAT	7.588	4.682	-4.274
Financiële baten en lasten	1.076	-1.000	754
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITVOERING	8.664	3.682	-3.520
Buitengewone baten en lasten	340.000	-	-340.000
RESULTAAT	348.664	3.682	-343.520
RESULTAATBESTEMMING			
Stichtingskapitaal	354.705		-322.896
Reserves	-6.041		-20.624
	348.664		-343.520

Overzicht activiteiten 2024



BIJLAGE 2

Educatie	Voorgestelde activiteiten	Voorgestelde prestaties	Opmerkingen	Resultaten	Resultaten vervolg
Basisonderwijs	Beschikbaar stellen lesmaterialen (oa leskisten) op het gebied van natuur, milieu en duurzaamheid	Bereik van 80% van de scholen, tevreden klanten	Trefwoorden huidige aanbod: lesstofvervangend (niet extra); leren met hoofd-hart-handen. Breng- en haalservice van materiaal voor scholen.	We hebben 48 verschillende lesmaterialen (o.a. leskisten, materiaalzendingen, buitenlessen) uitgeleend aan 30 (ruim 80%) van verschillende scholen (basisonderwijs). Er zijn 236 lesactiviteiten afgenomen en uitgevoerd.	Men kan optioneel een evaluatie invullen. Deze bekijken we aan het einde van het schooljaar 24/25. Over 23/24 kwamen er kleine verbeterpunten uit de evaluaties die we zijn opgevolgd.
	Contacten met scholen	Via persoonlijke bezoeken, telefonisch contact en (zes) digitale nieuwsbrieven scholen informeren en betrekken bij educatief aanbod	Faciliteren van scholen met vragen op vlak van natuur-milieu-duurzaamheid. Scholen stimuleren gebruik te maken van rijke natuurlijke leefomgeving in en om de school. Thema duurzaamheid nadrukkelijker onder aandacht brengen.	Er zijn zes nieuwsbrieven verstuurd naar de scholen Er is geregeld telefonisch, persoonlijk of mailcontact. Daarnaast zijn er verschillende scholen bezocht (gemiddeld één per week over het hele jaar). Er is een inspiratiemiddag voor leerkrachten van het PO georganiseerd hoe ze natuur en duurzaamheid kunnen inpassen in het leerprogramma en wat De Ulebelt daarin kan betekenen.	
	Gastlessen	Daar waar scholen drempels ervaren om met het educatief materiaal om te gaan vanwege ingewikkelde materie en/of nieuwe werkvorm, gaan we een gastles verzorgen. Maximaal 10 dit jaar. Het betreft met name de lesproducten Escaperoom Plastic Soep; Escapehouse Duurzaamheid. Relevante onderwerpen en goed lesmateriaal, maar nog relatief onbekend voor leerkrachten.	Daar waar scholen drempels ervaren om met het educatief materiaal om te gaan vanwege ingewikkelde materie en/of nieuwe werkvorm, gaan we een gastles verzorgen. Maximaal 10 dit jaar. Het betreft met name de lesproducten Escaperoom Plastic Soep; Escapehouse Duurzaamheid. Relevante onderwerpen en goed lesmateriaal, maar nog relatief onbekend voor leerkrachten.	Er worden gastlessen Voedselbossen georganiseerd door het IVN. Wij hebben deze gevolgd en gaan deze lessen overnemen. I.s.m. Teachers College van Hogeschool Windesheim is een buitenlesdag georganiseerd voor K.C. Kleurrijk. Daarnaast is er een gastles gegeven aan de Boerhaave over circulariteit. Het klassenhuis is op bezoek geweest bij de Ulebelt voor een les. De escapehouse is een doe-het-zelf-les en is 3keer afgenomen.	
	Boomfeestdag	Organisatie jaarlijkse Boomfeestdag, educatieve activiteiten voor aantal scholen (afh van locatie).	Organisatie ism gemeente, Het Groenbedrijf en diverse natuurorganisaties. Locatie nader te bepalen.	De boomfeestdag was op 28 februari 2024 georganiseerd. Zestig leerlingen van de Hovenschool kwamen in het Worpplantsoen om bomen te planten en meer te leren over het nut van bomen. Er was samenwerking hierin met de gemeente Deventer, IVN, Vogelwerkgroep IJsselstreek, Bomenstichting.	
	Buitenlessen	Veldwerklessen voor onderwijs over verschillende thema's.	Vaak in vorm van doe-het-zelflessen, gefaciliteerd vanuit Team educatie. O.a. seizoenstochten en lessen over vogels, vlinders, en algemeen veldwerk. Kan ook plaatsvinden buiten het terrein (Douwelerkolk, uiterwaarden).	In 2024 waren er 18 lentepaden, 4 doe-het-zelf-lessen, 41 materiaalzendingen (vlinders, vogels spotten, paddestoelen), 26 herfstpaden.	
	Boerderijlessen en imkerlessen	Begeleide lessen op de kinderboerderij en bij de imkers. Jaarlijks 30 buitenlessen.	Zowel mbv diervverzorgers als ism Imkervereniging Deventer	De volgende begeleide lessen waren er in 2024: Imkerlessen: 24, boerderijlessen: 25.	
	Groene Schoolpleinen	Scholen ondersteunen en adviseren bij realiseren van een groen schoolplein. Inclusief educatief gebruik van een groen plein.	Ook in kader van provinciale programma groene schoolpleinen; en in samenwerking met de gemeente.	De coördinator Educatie deed dit project vanuit de Stichting Springzaad. De Ulebelt is hier niet actief bij betrokken. Na haar vertrek hebben we enkel een makelaarsfunctie hierin. We begeleiden de zandstroom met het maken van een leerlijn waarin het gebruik van het groene schoolplein centraal staat. In de nieuwsbrieven communiceren wij over informatieve bijeenkomsten rondom dit thema.	



Educatie	Voorgestelde activiteiten	Voorgestelde prestaties	Opmerkingen	Resultaten
Basisonderwijs	Whole School Approach	Bij minimaal één school de voorbereidingen treffen voor een duurzame school	Samenwerking met SME, andere overijsselse nme-centra (onder leiding van NMO).	Er is veel contact met de nieuw op te richten school Terrawijs. Er is contact gelegd met drie scholen (Oudean, de Kleine Planeet op twee locaties en de Flint). En met het IVN over natuurlijk scholenproject. Er worden stappen gezet in het concretiseren van de WSA binnen het nme netwerk.
Voortgezet onderwijs	Verkennen mogelijkheden aanbod VO	Gesprekken met verschillende VO scholen om de behoefte aan samenwerking bespreken	Voorbeeld het geven van begeleiding bij projecten en maatschappelijke stage's.	Met Impacter en Boerhaave verzorgen we MDT stages in het VO. Afgelopen jaar waren dit twee leerlingen en we hebben hier twee leerlingen gehad die een maatschappelijke stage hebben gelopen bij Educatie. Er waren 11 aanvragen, maar de begeleiding kost veel tijd. Ism NMO is een projectopdracht 'Adviseurs voor de toekomst' uitgevoerd met Boerhaave. Dit was een succes en krijgt volgend jaar een vervolg.
Overige doelgroepen	Algemeen publiek Groepsbezoeken zonder begeleiding en (Doe-het-zelf) rondleiding	Aantrekkelijk park met educatieve/recreatieve/interactieve elementen op thema's van de educatieve stadsboerderij Doe-het-zelf-rondleiding voor publiek beschikbaar. Begeleide rondleidingen op verzoek en tegen vergoeding.	Concept van de educatieve stadsboerderij verder ontwikkelen, met educatieve elementen en/of opdrachten op het terrein. Gericht op beleving, verwondering, genieten.	Er is een werkgroep opgericht voor educatie en speelgelegenheden op het terrein. Elk seizoen is er een educatieve speurtocht (afgelopen jaar o.a. Zorgen voor dieren in de winter, gebruik van hout voor kunst, zoogdieren, bladeren). Er zijn drie grote skelters en vier loopautootjes aangeschaft voor op het terrein. Er is een speel-/educatietafel ingericht in het horecagedeelte.
Informatieverstrekking	Balie/telefonist, Website, sociale media Nieuwsbrief	Open ma t/m vrijdag 9.00-17.00. Actuele website, social media Nieuwsbrief	Invulling balie samen met vrijwilligers en leerwerkers. Digitale Nieuwsbrief voor Vrienden 4x per jaar	De balie is elke dag bemand van 8.30 - 17.00 uur door vrijwilligers. In september is een medewerker communicatie aangenomen voor acht uur in de week. Zij beheert alle mediakanalen en communicatieve uitingen van en op de Ulebelt.
Ondersteuning en netwerken	Ter beschikking stellen gebouw en terrein	Op verzoek beschikbaar voor organisaties met educatief karakter	Actieve marketing. Verhuur tegen vergoeding.	De ruimtes op de Ulebelt worden verhuurd aan onze 'groene' samenwerkingspartners, zoals IVN, Vogelwerkgroep en Imkers. Zij krijgen 50% korting op de huurprijs. Ook is er verhuur aan scholen en verenigingen uit de buurt.
	Faciliteren van lokale natuur- en milieu-organisaties	Actieve rol binnen netwerk van natuurorganisaties.	Samenwerking met Stichting Schooltuinen, KNNV, IVN, De Groene Knoop, Imkersvereniging, Groei&Bloei, Hoogstambrigade, Nivon, Vogelwerkgroep IJsselstreek, Deventer Bomenstichting, VELT, Stichting Springzaad.	Er zijn goede contacten met de lokale natuur- en milieuorganisaties. Samenwerking vindt plaats bij verschillende activiteiten en evenementen. En ook verwijzen we partijen naar elkaar door en verbinden daarmee partijen aan elkaar.
	Coördineren van educ(re)atieve activiteiten	Minimaal vier educ(re)atieve activiteiten georganiseerd ism (combinaties van) natuurorganisaties	Bv Nachtvinders, Natuurwerkdag, NL-doet, lezingen, cursussen (groen, vogels, imkers) en presentaties	In 2024 zijn de volgende educatieve activiteiten georganiseerd: Lentefeest, kinderactiviteiten op vrijdagmiddag, speurtochten (4) in alle vakanties.
	Provinciale en landelijke netwerken	Participatie in provinciale NME netwerken (Ov. en Gld), volgen van landelijke ontwikkelingen (GDO, IVN)	Circa 5 bijeenkomsten per jaar; informatie- en kennisuitwisseling, onderzoeken van samenwerkingsmogelijkheden	De projectleider Educatie en de directeur zijn bij de GDO tweedaagse geweest in Zevenaar, en er zijn verschillende NME-centra bezocht. Kennisdag/ALV van GDO/SME/vSKBN bijgewoond door beide projectleiders en directeur.
Acquisitie Producten	Nieuwe activiteiten, ter aanvulling op de uitvoeringsovereenkomst	Specifieke educatieve en communicatieve projecten rondom duurzame thema's.	Acquisitie projecten ter aanvulling van de reguliere NME-prestaties, vooral bij de gemeente Deventer. Projectontwikkeling in nauwe samenwerking met de gemeente. Acquisitie bij o.a. afvalbedrijf, waterschappen en provincie.	Er is acquisitie gedaan; met het Waterschap (WDOD) wordt in ieder geval een grondwatermeterpeilpunt ingericht. We hebben gesproken met Inflora (commerciële organisatie voor techniek- en natuurlessen) voor samenwerking.
Producten	Verkoop duurzame producten en educatief materiaal	Aanbod (leerzame) producten als alternatief voor gangbare vervuilende producten	Iedere € die duurzaam besteed wordt is een investering in de toekomst.	Er zijn educatieve en duurzame producten te koop in onze winkel. Het assortiment wordt regelmatig uitgebreid met nieuwe producten (merch, verzorgingsproducten, etc.). De educatieve (speel)producten, de honing verkopen goed.



Educatieve stadsboerderij	Activiteiten	Prestaties	Opmerkingen	Resultaten
Openstelling	Openstelling van terrein en speelvoorzieningen	Ontvangst van ca. 65.000 bezoekers, op terrein van 7 ha	Beleving van de rust en het buitengebied midden in de Vijfhoek, uitdagend gevarieerd terrein, met thematuinen, teelttuinen, natuurlijke speelvoorzieningen en educatieve informatie mbt natuur, voeding, dierenwelzijn en duurzaamheid. Op het terrein is er onder meer aandacht voor regenwaterafkoppeling, klimaatadaptatie en het concept groene daken. De circulaire geitenstal dient als een fraai voorbeeld van circulair bouwen.	Vooral met evenementen en bij mooie dagen in het weekend en de vakanties zijn er veel bezoekers. Er is voldaan aan het aantal bezoekers van 65.000. We hebben geen zicht op het aantal uniek bezoekers.
	Openstelling Kinderboerderij, hoofdgebouw en/of kiosk	di t/m vrij 9.00-17.00, za en zo 13.00-17.00	Op maandag is het dierenerf van de Kinderboerderij gesloten, terrein met de natuurspeelplekken is wel geopend.	De kinderboerderij is volgens de openingstijden open. Het is nog niet gelukt om het hoofdgebouw en kiosk in de weekenden te openen. Wel is een koffie/thee/chocomelk automaat in het portaal geplaatst als ook een 'snack'-automaat die in het weekend beschikbaar zijn.
Onderhoud en beheer kinderboerderij en terrein	Beheer kinderboerderij	Aantrekkelijke, duurzame en educatieve kinderboerderij opengesteld voor publiek. Exploitatie konijnen- en knaagdierenopvang ism Dierenbescherming en de dierenkliniek.	Ook met inzet van vrijwilligers, stagiaires (m.n. Zonecollege), leerwerkers. Dierenbestand afstemmen op educatieve doelstelling en beschikbare verzorgingscapaciteit.	Er hebben zes stagairs meegedraaid. Er is drie middagen per week les gegeven aan de studenten van het Zonecollege in de maanden januari, februari, september t/m december. De diervverzorgers hebben een voorronde voor de beste diervverzorgers van Nederland georganiseerd i.s.m. Zonecollege en ook een oriëntatiedag voor leerlingen van het VMBO. We hebben veel last gehad van de blauwtong. Zieke schapen en koeien en helaas zijn er ook schapen overleden. We hebben tien lammeren gefokt, drie kalveren en 26 kuikens. We hebben 65 konijnen en 15 knaagdieren opgevangen.
	Onderhoud en beheer buitenruimte	Terrein is aantrekkelijk onderhouden en is uitnodigend. Ecologisch beheer met hoge biodiversiteit	Onderhoud met inzet van vrijwilligers en in geleende medewerkers van KonnecteD.	Het onderhoud van het terrein (mn hekwerk) liep achter. Er zijn verschillende hekken vervangen, waaronder bij het varkens erf en de knuffelweide. Ook is er een nieuwe speeltuin gerealiseerd, zijn de terrasbanken vervangen en zijn er dakpannen op de stal vervangen.
Incidentele activiteiten	Kinderactiviteiten	100-200 kinderen kunnen naschools onder begeleiding meehelpen op de kinderboerderij	Doorlopende activiteit; wel afhankelijk van personele bezetting op de kinderboerderij.	Elke week helpen er gemiddeld vijf kinderen mee op de kinderboerderij.
	Activiteiten op woensdag, vrijdag en/of zondag	Met name faciliterende rol Ulebelt	Ism horecapartner en particuliere initiatieven: knutselmiddagen, broodjesbakken, natuurspeurtochten. Nadruk op vakantieperiodes.	Op vrijdagmiddag is er drie keer kinderactiviteiten georganiseerd zoals het maken van een insectenhotel, kaarsen en een moederdagcadeau. Het kost veel tijd, moet met vrijwilligers gebeuren en er komen niet veel kinderen op af. I.s.m. de bibliotheek is er een voorleesactiviteit georganiseerd tijdens dierendag.
	Boerderijwinkel (ter aanvulling op uitvoeringsovereenkomst)	Verkoop boerderijproducten op woensdagmiddag van juni tot half oktober	Door Ulebelt geproduceerd, dagvers voedsel, eieren, plantgoed en bossen bloemen; duurzaam geteeld. Groenten en bloemen staan goed in zicht op het land.	Vanaf begin juni staat iedere week de boerderijkraam met onze eigen producten. Doorlopend zijn er eieren te koop (zo'n 20 per dag) en is er plantgoed te koop.
Evenementen	Verschillende open dagen / feestjes om de buurtfunctie te benadrukken	Afhankelijk van type evenementen tussen de 500 - 1000 bezoekers	Bijvoorbeeld het Lentefeest, oogstfeest en eventueel andere bijeenkomsten. Er wordt mogelijk een beperkte financiële bijdrage van het publiek gevraagd.	Tijdens het Lentefeest (1.500 bezoekers) maar ook via social media wordt de buurtfunctie benadrukt en wordt ons terrein en de ruimtes gepromoot. De aanschuifafel is één keer in de twee weken op donderdag en heeft in de loop van het jaar steeds meer deelnemers gekregen (rond de 20). De Onvergetelijke kookclub heeft haar plek maandelijks bij De Ulebelt. Tijdens de week van het klimaat hebben we in samenwerking met de ouders voor het klimaat diverse dingen georganiseerd, o.a. de toekomststoel en voorleesmiddag (30 kinderen). Hieruit is ook een samenwerking met de bibliotheek ontstaan.
Ontwikkelen, acquisitie en netwerken	Nieuwe activiteiten, ter aanvulling op de uitvoeringsovereenkomst	Bijv. rondleidingen, (veld)workshops, presentaties en catering, op aanvraag en op maat gesneden	Faciliteren kinder-verjaardagsfeestjes, vergaderingen, etc.	Er werden kinderfeestjes aangeboden met verschillende thema's op het gebied van natuur en duurzaamheid. Er zijn 10 kinderfeestjes geweest met de kolderbolderkar. Op aanvraag zijn ongeveer 5 rondleidingen gehouden.



Educatieve stadsboerderij	Activiteiten	Prestatie	Opmerkingen	Resultaten
	Netwerk Kinderboerderijen in Nederland	1-2 x per jaar participeren in kinderboerderijnetwerken	Kennis delen en samen sparren over ontwikkelingen en kansen in de markt.	Er zijn door de educatieve medewerkers, stagiairs en de directeur verschillende kinderboerderijen bezocht voor inspiratie en samenwerking. vSKBN is samengegaan met GDO/SME en doen mee met de tweedaagse en kennisdagen vanuit deze organisaties. Daar zijn de educatiemedewerkers en directeur geweest. Ook zijn er via zoom vier 'bijeenkomsten' bijgewoond.
Nevenfuncties*	Activiteiten	Prestatie	Opmerkingen	Resultaten
Educatie	Schooltuinen	Elk schooljaar seizoen schooltuinwerk	i.s.m. Stichting Schooltuinen Deventer faciliteren wij school-tuintjes voor ruim 175 leerlingen van drie scholen in de wijk	Dit jaar is er een derde school bijgekomen die met hun groepen deelnemen aan de schooltuinen. Er zijn afspraken gemaakt met 2 scholen (ISK en klassenhuis) die in schooljaar 2024-2025 komen tuinieren. Er zijn gesprekken over het uitbreiden van de schooltuinen en over de samenwerking tussen de Ulebelt en SSD. Daarnaast staat er 1 school op de wachtlijst voor volgend schooljaar (de Rank).
Projecten	Projectuitvoering	Coördinatie en/of uitvoering van projecten in opdracht van derden	Met name in opdracht van gemeente, provincie, onderwijsinstellingen waterschappen, wooncorporaties, afvalbedrijf, etc.	Er lopen in 2024 acht projecten dit jaar waaronder Asbest de Worp, citydeal, zaailingen en natuurvriendelijk isoleren en er waren kortlopende opdrachten zoals presentaties en rondleidingen. Ook liepen er nog projecten door vanuit 2023, zoals voedselcoöperaties en Eikenprocessierups.
Zorg	Dagbesteding	Aanbieden van begeleidde dagbesteding	Particulier op PGB basis.Samenwerking met o.a. Parabool, Dimence, JP van de Bent.	Begin 2024 was er een ZZP'er voor 12 uur in de week (in 2023 aangesteld) om de Zorg een nieuwe impuls te geven en toekomstbestendig te maken. Hiervoor is o.a. de WMO-aanbesteding aangevraagd en toegekend. De Noorderburg komt hier op maandag en woensdag voor dagbesteding met eigen begeleiders. In juni is een teamleider Zorg aangesteld voor het werven van deelnemers en het aangaan van samenwerkingen met zorgpartijen.
MBO	Samenwerking met Zonecollege	Geven van praktijklessen diervverzorging	Dinsdag t/m vrijdag, uitvoering door diervverzorgers Ulebelt	Van half september t/m half februari worden van dinsdag t/m vrijdag praktijklessen verzorgd voor leerlingen van het Zone-college.
	Samenwerking met Profarm	Leslocatie voor leerlingen die dreigen uit te vallen op Zonecollege	Ma, wo, vr (halve dagen)	In 2024 zijn er geen leerlingen geweest van Profarm.
Activiteiten begeleiding	Dagbesteding	Aanbieden van begeleidde dagbesteding, leerwerkplekken bv in kader van Sociale Activering	Faciliterend naar o.a. Reclassering, Konnected, Deventer Werkbedrijf, Het Groenbedrijf.	Er zijn 5 mensen via KonnecteD en Dimence aan het werk.
Horca	Horecavoorziening	Uitbreiden horecavoorziening richting buurtfunctie	in 2024 zal dit binnen het huidige gebouw zijn en daardoor nog beperkt. Wel net ophalen en voorbereidingen treffen voor verdere buurtvoorziening	De horeca verliep in 2024 als de jaren ervoor. We zijn in afwachting van de verbouwing van het pand om meer te kunnen doen met de horeca. Ook qua verhuur.
Buurtvoorziening	Facilitering, samenwerking	Ondersteuning bieden aan initiatieven in de wijk icm onze horeca voorzieningen	Ism wijkmanager/wijkteam, particuliere initiatieven. Vnl faciliterende en makelende rol.	De wijkbijeenkomsten zijn bezocht door de beheerder en de vrijwilligerscoördinator, de contacten zijn gelegd en wordt verder uitgewerkt in 2024. We hebben gefaciliteerd voor de 5Hoekloop, de Social Run, installatie klimaatburgemeesters, Deventer op Stelten en de Kunstkring Twello
Kinderopvang en Buitenschoolse opvang	Facilitering	Verhuur van deellokatie aan Raster. Op verzoek advisering en/of training in kader van groene kinderopvang.	Mogelijk maken van (meest) groene kinderopvang en BSO.	Is aan voldaan. I.s.m. groen cement is er een inventarisatiegesprek gevoerd met div. kinderopvangcentra over de behoefte rondom natuur en duurzaamheidseducatie. Daarnaast hebben we een start gemaakt met een betaalde opdracht van de Steenuil. Om een naschoolsprogramma te ontwikkelen en uit te voeren rondom natuur. Hiervoor wordt ook een zzp'er ingezet.
Facilitering diverse particuliere initiatieven	Facilitering Activiteiten	Ondersteunen van particuliere initiatieven, gelinkt aan natuur, duurzaamheid en/of sociale cohesie	Faciliteren, adviseren, makelen.	Wij faciliteren één keer in de maand ruimte voor de Onvergetelijke Kookclub (dementie)

* in aanvulling op uitvoeringsovereenkomst



Overleg met gemeente	Activiteiten	Prestatie	Opmerkingen	Resultaten
	Ambtelijk, per kwartaal (incl. rapportage)	3 a 4 x	2 x schriftelijke halfjaarsrapportage, daarnaast 2 x mondeling overleg	Is aan voldaan
	Bestuurlijk, halfjaarlijks	2 x	Jaarlijkse rapportage via inhoudelijk en financieel jaarverslag	Is aan voldaan

Colofon

Stichting de Ulebelt, centrum voor natuur- en duurzaamheidseducatie & stadsboerderij ©2025

Redactie: Teamcoördinatoren de Ulebelt
Eindredactie: Thea van Dartel
Foto's: Bert de Graaf en de Ulebelt
Vormgeving: George Schaaf





Centrum voor natuur- en duurzaamheidseducatie
en stadsboerderij

Maatmansweg 3, 7425 NC Deventer

T 0570 65 34 37

M info@ulebelt.nl

I www.ulebelt.nl

 facebook.com/DeUlebelt

 Instagram.com/Ulebeltdeventer

 Linkedin.com/company/stichting-de-ulebelt



Kinderboerderij Milieu educatie Thematuinen Vrienden Klimaat
tuinen Boerderijwinkel Cursussen & workshops Schooltuinen
wijs Buitenlessen Kinderboerderij Dagbesteding Vrijwilligers
voeding- en gezondheidsprojecten Terras Duurzame projecten
Schooltuinen Natuurlijk spelen Evenementen Dagbesteding